



照片來源：Arizona State University 官網

美國亞歷桑那州立大學 「大象跳舞」的高教典範

台積電在美國亞利桑那州設廠之後，亞利桑那州立大學（Arizona State University）更加水漲船高，成為台積電和同樣在附近建廠的英特爾，以及原本就積極的矽谷高科技公司，競相爭取的人才庫。

美國高教綜合排名並不頂尖的亞利桑那州立大學為何炙手可熱？半導體大廠的人才競逐只是近因，其實這所學校的傑出，在於辦學本質的不斷精進，並且與時俱進地創新。特別是在線上教育的發展，使得擁有全美最多學生的亞利桑那州立大學，雖然量體龐大如同大象，仍能因應潮流韻律而翩然起舞。

「多元化」的徹底貫徹

亞利桑那州立大學成立於一八八五年，是一所著名的綜合性研究型公立大學。學校現有大學生、研究生及在職學生八萬多名，是全美學生人數最多的學校；其中包括四千八百多名學生，分別來自全世界一百二十多個國家。

亞利桑那州立大學海納百川式的胸襟其來有自。該校自我期許：「亞利桑那大學是一所綜合性研究型大學，這所學校被衡量的標準，並不是排除了誰，而是包容了誰和他們現在有多成功。」

亞利桑那州立大學以此奠定多元化的基礎。美國高校招收國際學生絕非新鮮事，但很少學校能將「多元化」貫徹到校園生活、學生培育、科研創新等各個面向。一位該校亞裔學生形容，這種來自校訓層次的包容精神非常難得，代表他們在校期間可以得到更多學校的支持，享有更多的資源，結交五湖四海朋友，而不是帶著「外國人」的標籤，而被主流群體忽視。

全美最具創新力大學

事實上，亞利桑那州立大學連續七年被《美國新聞與世界報導》評為最具創新力大學，排名還超越舉世聞名的史丹福大學和麻省理工學院（分列二、三名）。

最具創新力的大學都是由來自美國各地的大學校長、教務長和招生主任提名，主要評比學校是否在課程、教師、學生、校園生活、技術和設施等方面，做出最具創新性的改進。

特別值得一提的「Dreamscape learn」，這是以VR為基礎的沉浸式課程，允許學生探索、觀察和體驗許多在傳統課堂上，無法完成的解決問題任務。

被譽為「新美國大學」典範的亞利桑那州立大學，不斷加大在教學方法改革的投入，透過數位化技術，將實

體教育與線上教育緊密結合，推出近二百五十門線上課程，不斷增強線上教育的師資水平與教學質量。目的在推動全球高等教育資源的平等化，幫助更多人接受高等教育。預估該校每年耗資約七億美元在相關的科研和教育工作上。

面對疫情影響海外生源，就連美國境內的學生都對是否需要上大學產生莫大質疑。為此，美國高等教育二〇二二年整體註冊率下滑百分之五點九。不過，亞利桑那州立大學二〇二一年整體註冊率卻逆勢成長百分之七。該校近年成立的 ASU Online，專門提供線上課程與學位，今年註冊人數成長百分之十九，是生源成長的主力。

一億人上線學習的理想

普渡大學開風氣之先，以一美元的價格買下卡普蘭大學 (Kaplan University)——一個提供純線上學位的私立教育機構。二〇二〇年，亞利桑那州立大學也以一美元併購了阿斯福德大學 (Ashford University)。

阿斯福德大學為何以如此低廉的價錢出售？和卡普蘭大學理由相同，隨著 Coursera 和 edEx 等免費課程出現，線上教育市場愈來愈競爭，只有在名校光環的加值下，線上大學才有機會取得一席之地。

藉此，亞利桑那州立大學可以跨越地理限制，將整個美國和全球都納入潛在的學生市場。前任亞利桑那州立大學校長羅賓斯說：「建立 Arizona Global，我們可以擴大亞利桑那州立大學的校園，提供有品質的教育給在工作的成人、全職的家長、軍人以及更多沒有大學資源的學生。」實踐高等教育平權的理想。

亞利桑那州立大學最知名的雷鳥管理學院，也在二〇二二年宣布變革性的全球倡議，目標是在二〇三〇年提供一億名學習者在線上學習。雷鳥管理學院預計將以四十種語言提供五門世界級課程，並授與廣受認可的全球管理和創業證書，希望七成的學習者是女性。

這些學習者無需支付任何費用，而由雷鳥校友佛朗西斯納傑菲提供二千五百萬美元做為啟動資金。他說：「我們的生活因為雷鳥獲得優質教育而改變，我們希望同樣的變革性體驗，擴展到世界各地缺乏優質教育的人們。」

創新力根植於教育本質

校友認同亞利桑那州立大學提供的優質教育，因為該校擁有優質的教師團隊。

亞利桑那州立大學超過百分之十七的教師是美國國家工程院和美國國家科學院的院士，另外學校還有超過



照片來源：Arizona State University 官網

六百名「全國優秀學者」，數量在公立大學中排名第三，全國所有大學中排名第八，僅次於哈佛、史丹福、耶魯、加州大學伯克利分校、麻省理工和普林斯頓。

其次是畢業生的就業的優勢。根據 QS 數據排名統計，亞利桑那州立大學在僱主與學生關係排名中全球第三，每年有超過二千二百家公司來到亞利桑那州立大學招聘人才。學校所在的鳳凰城擁有大量的實習就業機會，有四家財富五百強公司和十三家財富一千強公司總部均位於此地。該地的工作增長率甚至被福布斯評為全美第一。

學校官方也有數據統計，百分之九十三的亞利桑那州立大學研究生會在畢業後九十天內獲得至少一份工作，平均年薪超過六萬二千美元。

面對美國的線上校園，將學生目標擴展至臺灣國內，逢甲大學前校長李秉乾認為，國外線上課程的競爭，也有可能意味著更多合作的機會。「無論是線上學位或是 Google 的認證，這對臺灣的高等教育可能是威脅，但我們也可以透過線上與國外有更多的合作方式，」他說。

威脅或機會，端看如何回應。不管是人數眾多、疫情肆虐或需求改變，亞利桑那州立大學都用創新力和執行力將威脅化成機會。