

輔仁大學

文字／陳筱君 圖片提供／輔仁大學

跨越建築與人文挑戰， 凝聚共識重塑居住典範

面

對烏俄戰爭與疫情引發的物料短缺、營建成本大幅攀升，輔仁大學「文德文舍學苑」整體改善工程在經歷了十次流標之後，為了確保學生的住宿品質，董事會展現強大決心，主動增資五千萬元支持發包，這不只是硬體的翻修，更是校方對承諾的體現。文舍作為復校初期的歷史建物，團隊主動發現了早期建築工法的限制，即便如此，校方不將此視為阻礙，再度加碼三千五百萬元，將其轉化為對建築安全的投資，體現高標準的校園安全治理。

脫下外衣的結構柱打亂工程規劃

文德、文舍學苑是兩棟緊鄰的建築，完工於一九六四年的文舍學苑，是輔仁大學在臺灣復校初期最先落成啓用的宿舍之一，已經屹立在校園中超過一甲子，學校團隊積極向教育部爭取參與「新宿舍計畫」，期望透過整建工程，將文德與文舍學苑轉型為符合現代居住需求之宿舍空間。

然而早期的建築圖資並不完整，加上幾十年前的建築方式

與法規差異甚大，宿舍服務中心謝主任坦言其實早就有心理準備要面對不可預見的挑戰，「雖然盡快讓住宿生回到宿舍很好，但我們最重視的還是務實且負責任的規劃，所以我們決定工程必須從根本開始重新評估並補強耐震強度，確保結構安全無虞。」

負責文德、文舍學苑整建工程的總務處工程管理人員陳技士進一步解釋，建物老舊這件事是無法百分之百呈現在圖紙上的，真實的屋況在施工後才會真實浮現，這是整修工程和新建工程最大的差別。「整修就像穿著衣服又要修改衣服，有些地方我們平常根本摸不到、觸不著，可能成為整體工程的隱藏變數。但無論如何，我們的準備就是回歸法令徹底改善，聘請專業結構技師評估，勘查鑑定再決定如何繼續。」

偏離劇本的「驚喜」 大幅提高改建成本

從根本做起的堅持，勢必花錢又省不了時間，很難達成在最短時間內讓住宿生遷回翻新後的宿舍，而且原先規劃文



德、文舍兩棟一起整修也完全脫鉤，各自走自己的路。行政團隊於是二度率領學校團隊到董事會說明，再度獲得董事們首肯，追加三千五百萬元的結構補強經費。宿舍服務中心謝主任回憶：「當董事們得知後強烈認同要將建物安全列為第一要務，要求我們先行預測後續施工時可能面臨的問題，把需要的資金說清楚、講明白，做出務實估算，只要合情合理合法，他們都會挺到底。」

與「人」相關的課題最深究

同時，工程推動的過渡期，學生的安置與權益更是考驗應變與溝通能力。宿舍服務中心李組長分享，住宿生在這段施工過渡期遷出宿舍，校方秉持透明與真誠態度和學生來回溝通，各處室攜手合作，積極尋求配套方案，像是學務處以跨單位合作的方式，緊急協調校外租賃，幫忙學生解決住房的問題。回想這一切，李組長形容：「來時路真的很不容易，都是大家互相幫忙才有可能達成，套一句俗話，就是關關難過、關關過！」

關於改善後的樣貌，李組長也拿出整建後的設計藍圖，他說學生創意無限，給大家很多方向，透過多維度的溝通機制，包括問卷調查、說明會及邀請學生代表進入決策會議，將學生的聲音化為實體空間的設計細節，未來初步規劃會將



自修室改造成像咖啡廳一樣舒適、溫馨的課程討論室，甚至連現在年輕族群最夯的「網路直播室」和「髮妝室」也被納入設計之中，而這些都是改善前不敢想也想不到的！

重塑陪伴學生成長的宿舍空間

輔大作為天主教大學，設計空間時利用線條、空間規劃的方式巧妙融入天主教意象，更將原有隔絕室內外的磚牆改為落地窗，引入中庭綠意，延伸室內空間。在寢室與相關公共空間規劃部分更參考學生建議，摒棄幾乎被一面倒反對的上下鋪傳統配置，改為每人都有獨立空間的設計；同時增加插座

數量，全面更新電鍋爐系統以應付更大的熱水需求。

全程參與這次整建計畫的宿舍服務中心陳員表示，這次宿舍管理團隊的表現令人肯定，「他們說出來和做出來的，一聽就知道可行與否以及住宿生會有什麼反應？可以說他們掌握到住宿生的真實需求，果然經驗豐富。」此外，總務處工程人員對於整建案如何在新舊法令的挑戰之下，以有限的預算與時間達到大家都滿意的品質，「的確相當考驗團隊智慧。」

目前，文德學苑的整修工程已接近驗收階段，校方還特地邀請住宿生實際參與，包括各寢室家具門板及抽屜開啓是否順暢無阻、櫥櫃的尺寸是否符合實際使用等，都是學生關心的重點。當下，也有不少學生看到改善後的宿舍大為讚許，直呼：「好想今天就搬進來住！」而這一切都讓負責的團隊鬆了一口氣，也大呼付出的心力非常值得。由於輔大年底將舉辦亞天主教大學運動會，屆時也將提供海外來訪選手入住使用。

這項總額達四億元的整建計畫，對輔大來說，並非單純的修繕，而是校園文化的轉型。「我們相信這會成為未來新建或整修宿舍的參考脈絡，不只改變輔仁大學的校園地景，更深刻實踐了天主教大學『以人為本』的精神，朝向永續發展之經營管理目標。」